

## 事業方式の抽出

本事業実施にあたり想定する事業手法は次の通りである。

	直営方式	長期包括委託方式(DB+O 方式)	DBO 方式	PFI(BTO)方式
事業スキーム	<p>公共 施設の所有/管理運営 → ごみ処理場 個別発注による業務委託契約 委託料の支払い 設計企業 建設企業 運転管理企業 維持管理企業 各業務ごとに、単独で施設の整備、管理運営</p>	<p>公共 施設の所有/管理運営 → ごみ処理場 長期包括委託契約 委託料の支払い 運転管理企業 維持管理企業 建設企業 JV 10~20 年の包括的な運転管理 常に公共が所有 施設の整備</p>	<p>公共 施設の所有/管理運営 → ごみ処理場 サービス対価に支払い 運営業務委託契約 基本契約 建設工事請負契約 施設整備費の支払い DBO事業者 (SPC:特別目的会社) 選定事業者コンソーシアム 常に公共が所有 管理運営 施設の整備</p>	<p>事業継続・債権担保のための直接契約 建設終了後に公共に所有権移転 公共 施設の整備管理運営 → ごみ処理場 サービス対価に支払い PFI事業者 (SPC:特別目的会社) 金融機関 元利償還 融資 (プロジェクト・ファイナンス) 事業の監視 出資配当 業務委託 建設企業 JV 設計企業 建設企業 運転管理企業 維持管理企業 施設整備/管理運営</p>
資金調達	公共(起債等)	公共(起債等)	公共(起債等)	民間(金融機関等)
設計	公共	公共	公共(運営との一括契約)	民間
建設	公共	公共	公共(運営との一括契約)	民間
管理運営	公共	民間(10~20 年程度の包括委託)	民間	民間
交付金	可能	可能	可能	可能
特徴	<ul style="list-style-type: none"> <li>○熟知した手法であるため、プロセス(体制、法律、制度等)が定型化されている。</li> <li>○施設の設計・建設、整備、管理運営について公共が直接全面的に関わることができる。</li> <li>○事業全体としての効率性や経営的視点から事業をコントロールするメカニズムがない。</li> <li>○公共が全ての事業リスクを負う。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○主に、管理運営業務を民間事業者へ一括委託し効率化を図る方式であり、既存施設での導入が一般的である。</li> <li>○施設整備に伴うリスクは公共が負担する。</li> <li>○管理運営等に関する民間事業者へのリスク移転が期待できる</li> <li>○事業期間を通じた民間事業者の技術向上が期待できる。</li> <li>○管理運営費用については、長期包括委託に伴うコスト削減が期待できる。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○施設所有に伴うリスクは、基本的に公共が負担することとなる。</li> <li>○金融機関の資金調達に比べて金利コストを縮減できる。</li> <li>○施設整備と管理運営が一体となった事業であり、設計の自由度が高い。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○施設所有に伴うリスクは、基本的に公共が負担することとなる。</li> <li>○資金調達を民間事業者が行うため、金利コストは増大する。</li> <li>○施設整備から管理運営等まで民間事業者が事業主体として一括して実施することができる。</li> <li>○プロジェクトファイナンスを活用できる。</li> </ul>
主な事業例	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新クリーンセンター（岳北広域行政組合）</li> <li>・新清掃施設（山県市）</li> <li>・清掃センター（姶良郡西部衛生処理組合）</li> <li>・にしありま循環型社会拠点施設（にしありま環境事務組合）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・環境クリーンセンター（江別市）</li> <li>・柏市第二清掃工場（柏市）</li> <li>・環境美化センター（菊池環境保全組合）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・あらかわクリーンセンター焼却炉建替事業（福島市）</li> <li>・岩手沿岸南部クリーンセンター整備運営事業（岩手沿岸南部広域環境組合）</li> <li>・山形広域清掃工場建設事業及び運営事業（山形広域環境事務組合）</li> <li>・青森市清掃施設（新ごみ処理施設）建設事業及び運営事業</li> <li>・西部清掃工場・新水泳場整備運営事業（浜松市）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・名古屋市鳴海工場整備・運営事業（名古屋市）</li> <li>・堺市・資源循環型廃棄物処理施設整備運営事業（堺市）</li> <li>・（仮称）御殿場市・小山町広域行政組合ごみ焼却施設整備及び運営事業（御殿場市）</li> <li>・稚内市（仮称）生ごみ中間処理施設整備・運営事業</li> </ul>